



**Rede
Rural**
Nacional

**ESTRUTURA TÉCNICA DE
ANIMAÇÃO**
Relatório de Actividades
2010

18 de Abril de 2011



PRRN - Programa para a **Rede Rural** Nacional



Ministério da
Agricultura,
do Desenvolvimento
Rural e das Pescas

DGADR
Direcção-Geral
de Agricultura e
Desenvolvimento Rural



União Europeia
Fundo Europeu Agrícola
de Desenvolvimento Rural
A Europa investe nas zonas rurais

1/12

Relatório de Actividades 2010 da Estrutura Técnica de Animação da Rede Rural Nacional

O Decreto-Lei n.º 69/2010, de 16 de Junho, transferiu a coordenação da Rede Rural Nacional para a Direcção-Geral de Agricultura e Desenvolvimento Rural, determinando que a Estrutura Técnica de Animação (ETA) deva assegurar a coordenação das várias actividades e a articulação funcional com a Rede Rural Europeia.

O Despacho n.º 10599/2010, de 16 de Junho, estabelece as condições de implementação e as regras de funcionamento da Rede Rural Nacional, e determina que a ETA tem designadamente as seguintes atribuições gerais:

- Articular com a RRE, com as redes rurais dos outros Estados membros e outros parceiros internacionais;
- Criar condições para a participação organizada dos membros da RRN nas suas actividades;
- Dinamizar e executar as actividades da responsabilidade da ETA, previstas no plano de actividades;
- Elaborar e acompanhar a execução do plano de acção e o plano de actividades da RRN;
- Operacionalizar a estratégia de informação e comunicação da RRN;
- Promover a assistência técnica à cooperação LEADER para o desenvolvimento.

Durante o 2º semestre de 2010 as actividades da ETA foram mais focalizadas na reestruturação interna do funcionamento da Rede e na operacionalização dos meios necessários ao funcionamento regular da RRN e à prossecução dos seus objectivos.

O Relatório de Actividades de 2010 estrutura-se nos seguintes eixos:

- I – Dinamizar as actividades da RRN
- II – Promover o acesso e a disseminação de informação
- III – Promover o conhecimento e a sua difusão
- IV – Apoiar a Cooperação LEADER.

I – Dinamizar as actividades da RRN

A ETA tem como responsabilidade garantir a criação de condições para o funcionamento da Rede Rural Nacional.

A transferência da gestão e coordenação da RRN para a DGADR obrigou a algumas alterações no seu funcionamento, tendo sido necessário durante o 1º semestre de

2010 desenvolver um conjunto de actividades que permitiram normalizar e agilizar os procedimentos e fluxos de comunicação entre as diferentes estruturas da RRN.

Durante 2010 foi assegurado o regular funcionamento dos órgãos da RRN, a participação activa dos membros nas suas actividades, a articulação com as redes europeia e dos outros Estados-Membros, dinamizada a elaboração e debate, de forma participada, do Plano de Actividades da Rede.

De forma a assegurar estas condições, realizaram-se as seguintes actividades:

A. Organizar e dinamizar o funcionamento dos órgãos e estruturas da RRN

Durante o ano de 2010 a ETA garantiu a clarificação das normas de funcionamento da RRN e da ETA, a constituição de equipas técnicas da ETA e o apoio técnico e logístico à realização das reuniões do Conselho de Coordenação (CC) e das Assembleias Rurais.

Actividades/ Tarefas realizadas em 2010:

Actividades	Iniciativas	Indicador (n.º)
Transferência da RRN do GPP para a DGADR	Realizadas reuniões com: <ul style="list-style-type: none"> ○ GPP / DGADR ○ DGADR / IFAP ○ DGADR / SEFDR ○ DGADR / DRAP ○ DGADR / GPP / COM 	• 13
	Foram realizadas consultas escritas para alteração do PRRN e do Plano de Acção e para a regulamentação.	• 2 consultas
Regulamentar o funcionamento da RRN e ETA	Elaborada, discutida e aprovada proposta de Regulamento Interno (RI) da RRN <ul style="list-style-type: none"> ○ Aprovada em Conselho de Coordenação de 30/09/2010 	• 1
Normas e procedimentos para admissão de Membros da RRN	Elaborada, discutida, aprovada e divulgada proposta de critérios e procedimentos para admissão de novos membros da RRN <ul style="list-style-type: none"> ○ Aprovada em Conselho de Coordenação de 30/09/2010 	• 1
	Reformulada a ficha de membro da RRN	• 1

Actividades	Iniciativas	Indicador (n.º)
Reunir os órgãos da RRN	<p>1. Realizadas reuniões da ETA, (21/01; 29/01; 11/03; 29/04, 16/09 e 04/11) para:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Preparação do plano de actividades da RRN 2010; • Apresentação e sensibilização da ETA para a realização do debate sobre o futuro da Política de Desenvolvimento Rural; • Debater a admissão de novos membros; • Ponto de situação da operacionalização da ETA e do PRRN • Consensualizar uma proposta de Regulamento Interno das AR; • Elaborar e debater propostas de Plano Estratégico da RRN; • Elaborar e debater proposta de linhas orientadoras para a área de informação e comunicação da RRN • Metodologia de identificação das experiências de sucesso em meio rural. <p>Foram preparados documentos técnicos de apoio às reuniões.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 6
	<p>2. Realizadas reuniões com os Pontos Focais do Continente para ponto de situação das actividades da RRN na Região; Análise das propostas de iniciativas apresentadas no âmbito das AR; Operacionalização dos Pontos Focais: Alentejo – 21/06, Centro – 22/06, Norte – 27/06, LVT – 28/06, Algarve – 06/07.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 5
	<p>3. Realizadas reuniões do CC (11/03, 29/04 e 30/09) para:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lançamento do debate sobre o futuro da Política de Desenvolvimento Rural, junto dos membros nacionais e dos responsáveis pela coordenação das Assembleias Rurais Regionais (AR) • Apresentação da ETA; • Apresentação e debate da proposta de Regulamento Interno da RRN; • Apresentação e debate da proposta de linhas orientadoras para a área de informação e comunicação da RRN • Apresentação e debate da proposta de documento orientador do Plano de Actividades de 2011. <p>Foram preparados documentos técnicos de apoio às reuniões.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 3
	<p>4. Participação da ETA na reunião do Comité de Acompanhamento do PRRN (13/12).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Preparados documentos técnicos de apoio à reunião. 	<ul style="list-style-type: none"> • 2
	<p>5. Realizadas as Assembleias Rurais Regionais:</p> <p>a. Para debate sobre o futuro da Política de Desenvolvimento Rural (entre 19 e 20/05)</p> <p>b. Do Centro, LVT, Alentejo, Algarve e Madeira para:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aprovar os seus Regulamentos Internos; • Apresentar linhas orientadoras para a área de informação e comunicação da RRN • Preparar a elaboração do Plano de Actividades para 2011; Centro – 06/12, LVT – 06/12, Alentejo – 07/12, Algarve – 16/12, Madeira – 20/12. <p>c. Preparados documentos técnicos de apoio às sessões.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 7 • 5 RI • 5 contributos
Financiamento	<ul style="list-style-type: none"> • Apresentação de candidatura ao PRRN – AI 5, 2010 e 2011 • Apresentação de candidatura ao PRRN – AI 4 • Elaboração da proposta de orçamento 2011 	<ul style="list-style-type: none"> • 2 • 1 • 1

B. Organizar Encontros da Rede Rural Nacional

Para promover a participação e a partilha de informação, ideias, experiências e propostas entre os membros da RRN, propôs-se a realização de Encontros da RRN, que criassem um espaço de conhecimento directo entre os membros da RRN, e permitissem fazer um balanço das actividades da RRN e apresentar contributos para a elaboração do Plano de Actividades.

Estes encontros da RRN constituiriam também um momento privilegiado para a troca de ideias, facilitando a constituição de parcerias e o surgimento de novos projectos.

Actividades/ Tarefas realizadas em 2010:

Actividades	Iniciativas	Indicador (n.º)
Promover o debate sobre as políticas no mundo rural	<ul style="list-style-type: none"> Realização de um debate sobre o futuro da Política de Desenvolvimento Rural no contexto da discussão sobre a PAC pós-2013, organizado em três painéis segundo as questões em debate, com apresentação da síntese dos contributos enviados pelos membros da RRN e comentários de peritos e stakeholders. 	<ul style="list-style-type: none"> 1 evento 250 participantes

C. Criar Bolsa de iniciativas da Rede

Com o objectivo de facilitar a constituição de parcerias, propôs-se a criação de uma **Bolsa de Iniciativas**, disponível no sítio da RRN, permitindo que potenciais promotores possam dar a conhecer a sua ideia de projecto, procurar parceiros ou propor a sua participação em projectos.

Durante o ano de 2010 foram desenvolvidas as actividades necessárias para a definir a estrutura da Bolsa de Iniciativas.

Actividades/ Tarefas desenvolvidas em 2010:

Actividades	Iniciativas	Indicador (n.º)
Criar e promover Bolsa de Iniciativas da Rede	<ul style="list-style-type: none"> Concebido o modelo de Bolsa de Iniciativas 	<ul style="list-style-type: none"> 1

D. Participar nas actividades das Redes Europeias

A ETA tem a responsabilidade de participar nas reuniões e eventos promovidos pela REDR ou Redes Rurais dos outros Estados-Membros, garantindo a divulgação dos documentos e das decisões de interesse para os membros e órgãos da RRN.

Actividades/ Tarefas desenvolvidas em 2010:

Actividades	Iniciativas	Indicador (n.º)
Reuniões de trabalho	<ul style="list-style-type: none"> Participação em reuniões do Conselho de Coordenação da REDR (14/04 e 08/06) – Bruxelas Participação em reuniões do Subcomité LEADER (20/05e 12/11) – Bruxelas Participação em 1 encontro das Redes Nacionais dos EM, em Edimburgo, a 24/09 Participação no encontro da REDR "Forestry Thematic Initiative - Multifunctional role of the forest Work Plan" - Andaluzia, Espanha European Rural Days, 18 e 19 Novembro, "Management of Environmental Public Goods and Regional Entrepreneurship" - Namur and Turnhout - Belgique Divulgados documentos e conclusões das reuniões 	<ul style="list-style-type: none"> • 2 • 2 • 1 • 1 • 1

E. Articular com organismos nacionais do MADRP e AG dos PDR

A ETA promoveu encontros de trabalho entre os vários organismos responsáveis pela concepção e aplicação da política de desenvolvimento rural, com o objectivo de identificar e desenvolver complementaridades de actuação a nível de aplicação das medidas de política e ampliar os seus efeitos.

Actividades/ Tarefas realizadas em 2010:

Actividades	Iniciativas	Indicador (n.º)
Reuniões de trabalho	Promovidas reuniões com AG PRODER para: <ul style="list-style-type: none"> Articular troca de informação sobre projectos (21/10) Criar sinergias e articular intervenções no âmbito da Cooperação LEADER (26/10) Identificar modo e estratégia de intervenção da RRN ao nível da assistência técnica à Cooperação LEADER. (16/12) 	<ul style="list-style-type: none"> • 3
Estabelecer Protocolos de colaboração	<ul style="list-style-type: none"> Elaborada proposta de Protocolo de colaboração com o PRODER, no âmbito da Cooperação LEADER. Enviada à AG do PRODER para apreciação 	<ul style="list-style-type: none"> • 1

F. Elaborar os Planos de Actividades da RRN de 2011

O PRRN e o Plano de Acção da RRN definem que a ETA tem um papel fundamental na dinamização da elaboração do Plano de Actividades da RRN, integrando as propostas regionais, produzidas nas respectivas Assembleias Rurais (AR), bem como as apresentadas por outros membros da rede, de âmbito nacional.

A proposta resultante deste processo é consensualizada em sede do CC e aprovada pela autoridade de gestão do PRRN, sob proposta da Coordenadora Nacional da RR.

Assim, iniciou-se durante o último semestre de 2010, o processo de elaboração do Plano de Actividades para 2011.

Actividades/ Tarefas desenvolvidas em 2010:

Actividades	Iniciativas	Indicador (n.º)
Elaboração do Plano de Actividades para 2010	• Elaborado Plano de Actividades da RRN 2010 – Março de 2010	• 1
Preparação da elaboração do Plano de Actividades para 2011	• Elaborado documento de orientação para a elaboração do Plano de Actividades da RRN 2011 – Setembro de 2010	• 1

II – Promover o acesso e a disseminação de informação

A Rede Rural deve desempenhar um papel activo no apoio à acção dos agentes envolvidos no desenvolvimento rural favorecendo e potenciando a troca de informação, de experiências e de conhecimento, utilizando os meios adequados em função dos objectivos a atingir, dos conteúdos e do público-alvo.

Em paralelo, a rede deve introduzir novas temáticas, estimular e alargar o debate, potenciar a produção e a utilização de novos conhecimentos. Neste sentido, assume papel fundamental a interligação com a Rede Europeia para o Desenvolvimento Rural (REDR) e com as Redes Rurais dos outros países.

As acções de informação e publicidade, a desenvolver pela ETA no âmbito do plano de comunicação, têm como destinatários as entidades inseridas em cada uma das seguintes categorias:

- Membros da RRN;
- Agentes do Desenvolvimento Rural
- Público em geral.

A. Linhas orientadoras para a área de informação e comunicação da RRN

A RRN tem um papel essencial na recolha, sistematização e divulgação de informação. Para que esta missão seja coerente e adequada aos destinatários e objectivos, propôs-se a elaboração de um documento com linhas orientadoras para as áreas de informação e comunicação, que definisse os objectivos, os públicos destinatários, a estratégia e instrumentos de comunicação a desenvolver.

Actividades/ Tarefas realizadas em 2010:

Actividades	Iniciativas	Indicador (n.º)
Gestão Electrónica dos contactos da Rede Rural Nacional	<ul style="list-style-type: none"> • Criação e gestão da caixa de correio electrónico “Rede Rural Nacional” e “Secretariado” rederuralnacional@dgadr.pt; rederuralnacional.secretariado@dgadr.pt • Actualizações das listas de contactos dos membros e das estruturas da rede. 	<ul style="list-style-type: none"> • 2 • 15 actualizações

Actividades	Iniciativas	Indicador (n.º)
Elaborar e desenvolver Plano de Comunicação da RRN	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborada a proposta de Plano de Comunicação da RRN • Promovido o debate sobre o Plano de Comunicação nos órgãos da RRN • Iniciada a operacionalização das actividades do Plano 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 • 1

B. Desenvolver e publicitar a imagem da RRN

A actividade da Rede Rural Nacional deve estar identificada através de uma imagem gráfica, que seja aplicada em todos os suportes de comunicação.

Esta imagem marca será utilizada no sítio Web e em todos os suportes digitais ou impressos e em todas as actividades e produtos da RRN.

A Rede Rural Nacional deve divulgar junto do público e dos agentes de desenvolvimento rural a sua missão, estrutura e actividades, propondo-se para isso a edição de uma brochura e de material de publicidade.

Actividades/ Tarefas desenvolvidas em 2010:

Actividades	Iniciativas	Indicador (n.º)
Elaborar o projecto de identidade, marca e imagem da Rede Rural	<ul style="list-style-type: none"> • Criado o caderno de encargos para aquisição de serviços de criação do logótipo • Realizados os procedimentos de aquisição de serviços de criação de logótipo e edição de material estacionário • Enviado o convite a entidades para apresentação de propostas de logótipo e edição de material estacionário 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 • 1 pedido parecer MF • 3
Editar uma brochura de divulgação da RRN	<ul style="list-style-type: none"> • Delineados os conteúdos de texto • Iniciados os procedimentos necessários para aquisição de serviços de edição da brochura de divulgação da RRN 	

D. Desenvolver o sítio da RRN

Pelas suas características específicas, o sítio da RRN será um dos meios de comunicação fundamentais da RRN, na troca e divulgação de informação actualizada sobre todas as actividades da RRN e de temáticas e notícias de interesse para os agentes de desenvolvimento rural.

No sentido de cumprir estes objectivos, torna-se necessário reestruturar o actual sítio da RRN, melhorando a sua arquitectura, conteúdos e funcionalidade.

Actividades/ Tarefas desenvolvidas em 2010:

Actividades	Iniciativas	Indicador (n.º)
Sítio Web da RRN	<ul style="list-style-type: none"> Autonomizado o sítio Web da RRN: www.rederural.pt Criado caderno de encargos para reformular o sítio Constituída a equipa responsável pelo desenvolvimento do sítio Formação dos autores de conteúdos 	<ul style="list-style-type: none"> 10531 visitas 1 2 2
Desenvolver o actual sítio, divulgando informação actualizada sobre a RRN e suas actividades	Divulgada informação sobre: <ul style="list-style-type: none"> Notícias e eventos nacionais e internacionais com interesse para o DR Actividades, eventos, notícias das Redes nacionais 	<ul style="list-style-type: none"> 35 13

III – Promover o conhecimento e a sua difusão

B. Editar Revista temática

No âmbito do Plano de Comunicação da RRN, considerou-se importante a edição de uma revista temática da RRN, que aprofunde conhecimentos, permita desenvolver o debate e a troca de ideias e de práticas sobre a temática tratada.

Esta publicação deverá integrar os resultados do trabalho desenvolvido no âmbito dos Grupos de Trabalho Temáticos e das actividades da RRN.

Sempre que seja considerado pertinente, podem ser produzidas publicações pontuais, associadas a eventos ou debates sobre temas de actualidade.

Actividades/ Tarefas desenvolvidas em 2010:

Actividades	Iniciativas	Indicador (n.º)
Editar revista temática	<ul style="list-style-type: none"> Iniciada a definição do caderno de encargos para aquisição do serviço de edição da revista 	<ul style="list-style-type: none"> 1

C. Experiências de sucesso em meio rural

A RRN deve ser um veículo privilegiado de promoção da imagem e do potencial existente nos territórios rurais.

Para isso, propôs-se a criação de um repositório que identifique e sistematize as experiências de sucesso e as divulgue junto dos membros da RRN, dos agentes de DR e do público em geral.

O sucesso deste repositório exige o contributo e a participação activa e regular de todos os membros da RRN.

Até ao final do ano de 2010 prevê-se desenvolver as actividades necessárias à criação de um sistema de identificação e sistematização da informação. O trabalho de recolha, tratamento e divulgação de informação será realizado durante o ano de 2011.

Actividades/ Tarefas desenvolvidas em 2010:

Actividades	Iniciativas	Indicador (n.º)
Identificar, analisar e sistematizar experiências de sucesso em meio rural	<ul style="list-style-type: none"> • Definido o sistema de identificação de projectos de interesse para a base de dados europeia – PIKSE • Criada ficha modelo de registo • Projectos analisados • Projectos em análise • Projectos enviados para PIKSE • Concebido modelo da base de dados 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 • 13 • 14 • 10 • 1

E. Divulgar informação das Redes (Europeia e outras Redes Nacionais)

O sítio da RRN deve disponibilizar conteúdos e documentos sobre desenvolvimento rural, boas práticas e novos conhecimentos produzidos pela REDR, e pelas Redes Rurais dos outros Estados Membros.

Actividades/ Tarefas realizadas em 2010:

Actividades	Iniciativas	Indicador (n.º)
Divulgar informação geral e específica de interesse, das outras RR	<ul style="list-style-type: none"> • Divulgada informação das RN dos Estados Membros e da RRE: <ul style="list-style-type: none"> ○ Documentos de trabalho ○ Notícias e eventos 	<ul style="list-style-type: none"> • 15

F. Participação em Grupos de Trabalho e nos Focus Group da REDR

A ETA deve, sempre que possível e pertinente, procurar integrar novos Grupos de Trabalho (GT), ou os Focus Group (FG), no âmbito do Sub-Comité LEADER, para participar e contribuir para a discussão de matérias de interesse para o DR.

Actividades/ Tarefas realizadas em 2010:

Actividades	Iniciativas	Indicador (n.º)
Reuniões dos Grupos de Trabalho e Focus Group	<ul style="list-style-type: none"> • Representantes nos FG, da REDR: <ul style="list-style-type: none"> ○ Dr. José Veiga – FG 1 “Implementação da abordagem bottom-up do LEADER” ○ Eng.ª Ana Pires da Silva – FG 3 “Aplicação da medida de cooperação no LEADER” • Participação em reunião do FG 3, em 11/11/2010 • Fornecida informação relativa às particularidades de Portugal no âmbito da cooperação transnacional • Colaboração com os FG em todas as solicitações de informação • Divulgados os documentos resultantes dos FG 	<ul style="list-style-type: none"> • 2 • 1 • 3 fichas • 2 questionários

IV – Apoio à Cooperação LEADER

A. Sistema de Informação de Oferta e Procura de Parceiros

A Rede tem como uma das suas funções fundamentais apoiar a constituição de parcerias no âmbito da Cooperação LEADER, criando para o efeito um sistema de informação de oferta e procura de parceiros a nível nacional e transnacional, de fácil consulta.

Actividades/ Tarefas realizadas em 2010:

Actividades	Iniciativas	Indicador (n.º)
Divulgar as ofertas e procuras de parceiros, no âmbito da Cooperação LEADER	<ul style="list-style-type: none"> • Divulgadas, via e-mail, as manifestações de oferta/procura de parceiros, nacional e internacional 	<ul style="list-style-type: none"> • 213

Enquadramento das actividades desenvolvidas pela ETA em 2010 no Plano de Actividades ETA 2010/2011 e no PRRN

Plano de Actividades da ETA 2010/2011	Actividades desenvolvidas em 2010	Acção PRRN
Eixo I – Dinamizar as actividades da RRN		
A. Organizar e dinamizar o funcionamento dos órgãos e estruturas da RRN	Transferência da RRN do GPP para a DGADR	5.2
	Regulamentar o funcionamento da RRN e ETA	5.2
	Normas e procedimentos para admissão de Membros da RRN	5.2
	Reunir os órgãos da RRN	5.2
	Financiamento (candidatura e proposta de orçamento)	5.2
B. Organizar Encontros da Rede Rural Nacional	Promover o debate sobre as políticas no mundo rural	3.3
C. Criar Bolsa de iniciativas da Rede	Criar e promover Bolsa de Iniciativas da Rede	5.2
D. Participar nas actividades das Redes Europeias	Reuniões de trabalho	5.1
E. Articular com organismos nacionais do MADRP e AG dos PDR	Reuniões de trabalho	5.2
	Estabelecer Protocolos de colaboração	5.2
F. Elaborar os Planos de Actividades da RRN de 2011	Elaboração do Plano de Actividades para 2010	5.2
	Preparação da elaboração do Plano de Actividades para 2011	5.2
Eixo II – Promover o acesso e a disseminação de informação		
A. Linhas orientadoras para a área de informação e comunicação da RRN	Gestão Electrónica dos contactos da Rede Rural Nacional	5.3
	Elaborar e desenvolver Plano de Comunicação da RRN	5.3
B. Desenvolver e publicitar a imagem da RRN	Elaborar o projecto de identidade, marca e imagem da Rede Rural	5.3
	Editar uma brochura de divulgação da RRN	5.3
D. Desenvolver o sitio da RRN	Sítio Web da RRN	4.2
	Desenvolver o actual sítio, divulgando informação actualizada sobre a RRN e suas actividades	4.2
Eixo III – Promover o conhecimento e a sua difusão		
B. Editar Revista temática	Editar revista temática	4.2
C. Experiências de sucesso em meio rural	Identificar, analisar e sistematizar experiências de sucesso em meio rural	1.2
E. Divulgar informação das Redes (Europeia e outras Redes Nacionais)	Divulgar informação geral e específica de interesse, das outras RR	5.1
F. Participação em Grupos de Trabalho e nos Focus Group da REDR	Reuniões dos Grupos de Trabalho e Focus Group	5.1
Eixo IV – Apoio à Cooperação LEADER		
A. Sistema de Informação de Oferta e Procura de Parceiros	Divulgar as ofertas e procuras de parceiros, no âmbito da Cooperação LEADER	2.4